SLOVENSKÁ AKREDITAČNÁ AGENTÚRA
PRE VYSOKÉ ŠKOLSTVO

Stratégia rozvoja Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo od roku 2026

Bratislava, 23. september 2026

1. PREDSLOV

Predkladáme druhú stratégiu rozvoja Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (ďalej len „agentúra“). Prvú stratégiu schválila výkonná rada agentúry v roku 2022, krátko po zriadení agentúry, ustanovení jej orgánov a prijatí základných dokumentov. Určovala priority budovania agentúry ako funkčnej a dôveryhodnej inštitúcie externého zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania v Slovenskej republike, pôsobiacej v súlade s medzinárodnými požiadavkami dohodnutými v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania (EHEA). Medzi hlavné míľniky patrilo vydanie akreditačných štandardov, zosúladenie vnútorných systémov vysokých škôl s týmito štandardmi a prvé posudzovanie vnútorných systémov zabezpečovania kvality vysokých škôl. Splnením požiadaviek medzinárodných štandardov agentúra dosiahla stanovené ciele: získala členstvo v ENQA a bola zapísaná do registra EQAR.

Druhá stratégia určuje priority agentúry na ďalšie obdobie. Základným rámcom predkladanej stratégie je optimalizácia a zlepšovanie práce agentúry s cieľom zvyšovať efektívnosť a účinnosť jej práce využívaním medzinárodných noriem. Vychádza zo skúseností získaných pri uplatňovaní akreditačných štandardov, zo spätnej väzby vysokých škôl, posudzovateľov, študentov a ďalších zainteresovaných strán, ako aj zo zmien vo vysokoškolskej legislatíve a v medzinárodných štandardoch zabezpečovania kvality.

Vzhľadom na pôsobnosť agentúry vymedzenú zákonom, jej veľkosť a dostupné zdroje je dokument koncipovaný ako rámcová stratégia. Vymedzuje hlavné priority rozvoja agentúry; konkrétne opatrenia budú rozpracované v ročných plánoch práce a vyhodnocované vo výročných správach. Takýto prístup umožňuje zachovať strategický nadhľad a zároveň pružne reagovať na vývoj právneho rámca, medzinárodných noriem a potrieb vysokých škôl.

Stratégia bola schválená výkonnou radou agentúry dňa 23. septembra 2026.

2. VÝCHODISKÁ STRATÉGIE

Slovenská akreditačná agentúra pre vysoké školstvo je nezávislou inštitúciou externého zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania v Slovenskej republike. Bola zriadená zákonom č. 269/2018 Z. z. v roku 2018. Jej pôsobnosť je vymedzená právnym rámcom, zároveň však disponuje primeraným priestorom na tvorbu akreditačných štandardov a na nezávislé rozhodovanie o oprávneniach vysokých škôl.

Toto postavenie vychádza z princípov Európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania (EHEA) a z ďalších záväzkov ministrov zodpovedných za vysoké školstvo v krajinách EHEA. V slovenskom právnom rámci sa premieta aj do povinnosti agentúry uchádzať sa o členstvo v ENQA a o zápis do registra EQAR. Obe sú podmienené medzinárodným posúdením súladu činnosti agentúry so Štandardmi a usmerneniami pre zabezpečovanie kvality v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania (ESG).

Predchádzajúce obdobie bolo obdobím inštitucionálneho budovania agentúry. Zahŕňalo vytvorenie jej orgánov, prípravu akreditačných štandardov, nastavenie základných postupov a spoluprácu s ministerstvom školstva, vysokými školami, študentmi, zamestnávateľmi a ďalšími zainteresovanými stranami. Spoločný postup prispel k širšiemu porozumeniu princípov zabezpečovania kvality a k formovaniu kultúry kvality vo vysokoškolskom prostredí.

Súčasťou kľúčovej systémovej zmeny bol aj prechod od akreditácií jednotlivých študijných programov k posudzovaniu vnútorných systémov zabezpečovania kvality vysokých škôl. S tým súviselo aj udeľovanie práv vysokým školám samostatne vytvárať a upravovať študijné programy v príslušných študijných odboroch a stupňoch vysokoškolského vzdelania.

Zásadným dôsledkom tejto zmeny bolo posilnenie zodpovednosti vysokých škôl za kvalitu poskytovaného vzdelávania. Ide o jeden zo základných princípov ESG. Vysoké školy si vytvorili vlastné politiky, štruktúry a procesy na zabezpečovanie a zlepšovanie kvality vrátane vnútorných pravidiel a orgánov na schvaľovanie, úpravu a pravidelné vyhodnocovanie študijných programov.

Agentúra metodicky usmerňovala zosúlaďovanie vnútorných systémov vysokých škôl s akreditačnými štandardmi. Na žiadosť vysokých škôl posúdila ich vnútorné systémy zabezpečovania kvality a rozhodla o príslušných oprávneniach. Súbežne uskutočňovala akreditácie študijných programov, akreditácie habilitačných konaní a inauguračných konaní a realizovala prieskumy názorov študentov a učiteľov. Sumárne výsledky zverejňovala v tematických správach.

Agentúra nastavovala svoje pravidlá a postupy tak, aby boli v súlade s požiadavkami ESG na agentúry externého zabezpečovania kvality, s pravidlami Európskeho systému prenosu a akumulácie kreditov (ECTS), ako aj s kvalifikačným rámcom Európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania (QF EHEA). Po medzinárodnom posúdení v roku 2023 agentúra bola zapísaná do registra EQAR a následne prijatá za riadneho člena ENQA. Tým sa vytvorili podmienky na zverejňovanie akreditačných rozhodnutí a hodnotiacich správ slovenských vysokých škôl v európskej databáze DEQAR a posilnila sa ich medzinárodná viditeľnosť.

V roku 2024 agentúra získala aj pozitívne medzinárodné posúdenie Svetovej federácie medicínskeho vzdelávania (WFME), tzv. WFME Recognition Status. Zároveň rozvíjala pôsobenie v ďalších medzinárodných sieťach a iniciatívach, najmä v INQAAHE, ENAI a CoARA. Tieto kroky posilnili dôveryhodnosť agentúry a jej zapojenie do európskeho a medzinárodného prostredia zabezpečovania kvality.

V roku 2025 Národná rada Slovenskej republiky prijala nový zákon č. 300/2025 Z. z. o vysokých školách, ktorý komplexne prepracoval právny rámec fungovania vysokých škôl. Rekodifikácia zachováva základné koncepčné východiská predchádzajúcej úpravy, zároveň však prináša viaceré zmeny, ktoré si vyžadujú úpravu vnútorných predpisov a riadiacich procesov vysokých škôl.

Súčasne bol novelizovaný zákon č. 269/2018 Z. z. o zabezpečovaní kvality vysokoškolského vzdelávania. Zmeny sa týkajú najmä kreovania orgánov agentúry, dohľadu nad plnením štandardov a ukladania opravných opatrení vysokým školám. Právny rámec bol doplnený aj vo vzťahu k zabezpečovaniu kvality celoživotného vzdelávania na vysokých školách, mikrocertifikátov a krátkych cyklov postsekundárneho vzdelávania, ak sa týkajú vysokoškolskej úrovne vzdelávania.

V roku 2027 sa očakáva aktualizácia Štandardov a usmernení pre zabezpečovanie kvality v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania (ESG) a Manuálu Európskeho systému prenosu a akumulácie kreditov (ECTS). Ide o úpravy významných noriem medzinárodného rámca, o ktorý sa opiera vnútorné aj externé zabezpečovanie kvality vysokoškolského vzdelávania v Európe.

Agentúra sa podieľa na odborných diskusiách, konzultáciách a pripomienkovaní pracovných dokumentov súvisiacich s prípravou aktualizovaných európskych noriem a nadväzujúcich dokumentov vrátane tém cezhraničného zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania. Po ich prijatí bude potrebné primerane premietnuť zmeny do národných akreditačných štandardov, metodík a postupov agentúry.

Zmeny právneho rámca a medzinárodných noriem preto predstavujú dôležité východisko tejto stratégie. Úlohou agentúry bude podporovať ich primeranú implementáciu tak, aby prispievali k dôveryhodnosti, zrozumiteľnosti a ďalšiemu rozvoju systému zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania.

3. VÍZIA, POSLANIE A STRATEGICKÉ PRIORITY

Vízia:

Moderná, medzinárodne akceptovaná agentúra pre zabezpečovanie a zlepšovanie kvality vysokoškolského vzdelávania.

Poslanie:

Poslaním agentúry je **prispievať k zabezpečovaniu a zlepšovaniu kvality vysokoškolského vzdelávania** na Slovensku **prostredníctvom nezávislého externého expertného posudzovania** v súlade so Štandardmi a usmerneniami pre zabezpečovanie kvality v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania, **poskytovať odborný pohľad** na kvalitu vzdelávania **a rozhodovať o oprávneniach vysokých škôl**.

Strategický cieľ:

Zvyšovať účinnosť a efektívnosť externého zabezpečovania kvality, posilňovať dôveru vo vysokoškolské vzdelávanie a presadzovať uplatňovanie medzinárodných noriem EHEA.

Štyri strategické priority agentúry:

1. **signalizačná: rozvoj kultúry kvality vysokoškolského vzdelávania v školách;** vydávanie akreditačných štandardov ako noriem pre zabezpečovanie kvality na vysokých školách;
2. **procesná: poskytovanie služieb externého zabezpečovania kvality a akreditácií;** externé zabezpečovanie kvality ako služba;
3. **zlepšovacia: rozvoj kultúry kvality a zlepšovania činnosti agentúry;** kontinuálne zlepšovanie (enhancement) ako princíp rozvoja kultúry kvality;
4. **reputačná: posilňovanie dôvery a medzinárodnej reputácie;** medzinárodná spolupráca ako základ budovania dobrého mena vysokých škôl.

4. STRATEGICKÉ PRIORITY

V nadväznosti na výsledky dosiahnuté v predchádzajúcom období, získané skúsenosti, prijaté a očakávané zmeny vo vnútroštátnej legislatíve a v medzinárodných normách, ako aj s ohľadom na stanovený strategický cieľ zvyšovať účinnosť a efektívnosť externého zabezpečovania kvality, posilňovať dôveru vo vysokoškolské vzdelávanie a presadzovať uplatňovanie medzinárodných noriem EHEA si Slovenská akreditačná agentúra pre vysoké školstvo stanovuje tieto strategické priority:

1. Rozvoj kultúry kvality vysokoškolského vzdelávania v školách

Agentúra bude podporovať rozvoj kultúry kvality vysokoškolského vzdelávania **ako spoločnej zodpovednosti vysokých škôl, študentov, zamestnávateľov, profesijných organizácií a ďalších zainteresovaných strán**, a to **prostredníctvom posilňovania vnútorného zabezpečovania kvality vzdelávania** na vysokých školách tak, aby nebolo vnímané iba ako plnenie formálnych požiadaviek, ale ako nástroj systematického zlepšovania vzdelávania, študijného prostredia a výsledkov vzdelávania.

Aktualizáciou akreditačných štandardov a metodiky ich vyhodnocovania agentúra nielen zohľadní zmeny v legislatíve a medzinárodných normách, ale aj konkrétne skúsenosti z doterajšej implementácie zabezpečovania kvality vzdelávania agentúry a vysokých škôl. Zvýrazní potrebu dosahovania zodpovedajúcich výsledkov vzdelávania a dotkne sa rôznych citlivých aspektov vrátane vplyvu generatívnej umelej inteligencie a osobitostí online vzdelávania na učenie sa, vyučovanie, hodnotenie výsledkov vzdelávania, akademickú integritu a vnútorné zabezpečovanie kvality.

Agentúra bude podporovať **výmenu skúseností** a dobrých praxí vnútorného zabezpečovania kvality vzdelávania **medzi vysokými školami** a vytvárať priestor na odbornú diskusiu a profesionálny rast odborníkov.

2. Poskytovanie služieb externého zabezpečovania kvality a akreditácií

Výkon pôsobnosti agentúry, ktorý spočíva najmä v **poskytovaní služieb externého zabezpečovania kvality** a akreditácií, bude agentúra rozvíjať ako svoju ťažiskovú činnosť. Bude naďalej **zvyšovať profesionalitu** vo svojej hlavnej činnosti a postupne rozširovať služby o tie, o ktoré majú vysoké školy záujem.

Naďalej bude uskutočňovať akreditácie študijných programov na žiadosť vysokých škôl, najmä akreditácie pripravovaných študijných programov, potvrdzovacie akreditácie nových študijných programov, ako aj posudzovanie a rozhodovanie o oprávneniach vysokých škôl samostatne vytvárať a upravovať študijné programy v príslušnom študijnom odbore a stupni vysokoškolského vzdelania. Súčasťou tejto priority bude aj pokračovanie v akreditáciách práv uskutočňovať habilitačné konania a inauguračné konania v konkrétnych odboroch na vysokých školách.

V nadväznosti na legislatívne zmeny agentúra zároveň pripraví realizáciu **nových druhov konaní,** najmä **akreditácií spoločných cezhraničných študijných programov tzv. európskym prístupom**, ako aj akreditácií študijných programov zahraničných pobočiek vysokých škôl.

Agentúra rozšíri výkon priebežného dohľadu nad plnením akreditačných štandardov. Osobitne pri externom zabezpečovaní kvality, ako aj pri dohľade vezme do úvahy oblasti spôsobujúce vysokým školám problémy vrátane používania generatívnej umelej inteligencie, a zabezpečovanie kvality hybridných a online spôsobov vzdelávania.

Agentúra pripraví **druhý cyklus** posudzovania vnútorných systémov zabezpečovania kvality vysokých škôl tak, aby proces bol efektívnejší a viac **zameraný na zvyšovanie efektívnosti vnútorného zabezpečovania kvality samotného vzdelávania** na vysokých školách. Agentúra bude tieto činnosti uskutočňovať tak, aby externé posudzovanie poskytovalo vysokým školám odbornú spätnú väzbu, podporovalo zlepšovanie kvality vzdelávania a zároveň zachovávalo nezávislosť, odbornosť, transparentnosť a dôveryhodnosť rozhodovania.

3. Rozvoj kultúry kvality a zlepšovania činnosti agentúry

Agentúra bude systematicky **rozvíjať kultúru kvality** a zlepšovania sa vo svojej vlastnej činnosti. Bude pritom vychádzať z princípov **kontinuálneho zlepšovania sa** vo vnútornom zabezpečovaní kvality, teda čo najskôr po zistení možnosti na zlepšenie.

Agentúra **posilní systematický zber, spracovanie a využívanie spätnej väzby** z externého zabezpečovania kvality, najmä od vysokých škôl, posudzovateľov, študentov a ďalších zainteresovaných strán. Spätná väzba bude štruktúrovane vyhodnocovaná a využívaná pri úpravách štandardov, metodík, posudzovacích postupov, školení posudzovateľov a pri rozvoji kultúry kvality v činnosti agentúry.

Súčasťou uvedenej priority bude **priebežná revízia vnútorných** pravidiel, metodík, **postupov** a organizačných mechanizmov agentúry. Agentúra bude do svojich procesov zodpovedajúco premietať zmeny právneho rámca, najmä zákona č. 300/2025 Z. z. o vysokých školách, nadväzných vykonávacích predpisov a zákona č. 269/2018 Z. z. v platnom znení, ako aj pripravované zmeny medzinárodných noriem, predovšetkým ESG 2027 a ECTS manuálu 2027.

Agentúra bude upravovať a rozvíjať svoje informačné systémy a digitálne nástroje tak, aby podporovali efektívnejšie riadenie akreditačných a posudzovacích konaní, zber a

vyhodnocovanie údajov, prácu posudzovateľov, komunikáciu s vysokými školami a priebežné monitorovanie kvality vlastných procesov.

4. Posilňovanie dôvery a medzinárodnej reputácie

Agentúra bude čerpať najlepšie skúsenosti v oblasti zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania zo zahraničia, najmä z Európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania EHEA. Bude sa usilovať o posilňovanie medzinárodnej reputácie slovenského vysokého školstva v zahraničí najmä snahou o úspešné absolvovanie **druhého posúdenia ENQA Agency Review** už podľa nových európskych štandardov a usmernení ESG 2027.

Agentúra bude aktívna v zodpovedajúcich medzinárodných štruktúrach. Bude sa aktívne zapájať do činnosti európskych a medzinárodných sietí a iniciatív v oblasti zabezpečovania kvality, najmä ENQA, EQAR, INQAAHE, ENAI, WFME, CEENQA a ďalších relevantných platforiem, a **bude využívať medzinárodné skúsenosti pri rozvoji vlastných postupov, štandardov a metodík**.

Pri posilňovaní dôvery a reputácie bude agentúra dbať na to, aby jej komunikácia a medzinárodné pôsobenie podporovali nielen vnímanie agentúry ako nezávislej a odborne rešpektovanej inštitúcie, ale aj širšiu dôveru v kvalitu vysokoškolského vzdelávania poskytovaného na Slovensku.

5. IMPLEMENTÁCIA A VYHODNOCOVANIE STRATÉGIE

Realizácia stratégie bude zabezpečovaná ako otvorený a priebežne riadený proces, ktorý umožní premietať strategické priority do konkrétnych opatrení a úloh agentúry. Strategické ciele vytýčené v tejto stratégii budú rozpracúvané do konkrétnejších úloh v plánoch práce agentúry na príslušný rok s výhľadom na nasledujúci rok. Tým sa zabezpečí, aby sa stratégia stala praktickým nástrojom riadenia rozvoja agentúry, jej rozhodovacích procesov, odbornej činnosti a spolupráce so zainteresovanými stranami.

Stanovené úlohy budú vyhodnocované priebežne, spravidla raz ročne vo výročnej správe o činnosti a hospodárení. Súčasťou vyhodnocovania bude posúdenie miery plnenia plánovaných úloh, dosiahnutých výsledkov a potrieb ďalšieho rozvoja. Výsledky vyhodnotenia budú využívané pri príprave nasledujúcich plánov práce agentúry, pri úpravách vnútorných pravidiel, metodík a postupov, ako aj pri plánovaní komunikácie so zainteresovanými stranami. Takýto postup umožní zachovať kontinuitu strategického smerovania agentúry a zároveň pružne reagovať na zmeny právneho rámca, medzinárodných noriem, očakávania vysokých škôl a vývoj v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania.

Stratégia sa spracúva v roku 2026 s výhľadom na približne šesť nasledujúcich rokov. Jej priority budú rozpracúvané v ročných plánoch práce agentúry a vyhodnocované najmä vo výročných správach o činnosti a hospodárení.

V tomto horizonte bude pripravená nová stratégia, ktorá nadviaže na vyhodnotenie dosiahnutých výsledkov, skúsenosti z realizácie opatrení a na vývoj v právnom, inštitucionálnom a medzinárodnom prostredí.

Ak sa počas platnosti stratégie podstatne zmenia okolnosti, najmä právny rámec, medzinárodné štandardy, pôsobnosť agentúry alebo potreby systému zabezpečovania kvality, agentúra môže stratégiu aktualizovať. Aktualizácia sa uskutoční po konzultáciách so zainteresovanými stranami a po opätovnom schválení výkonnou radou agentúry.